谢国民、林毅夫、何超琼等齐发声，中国仍是华商最大沃土

文/吴侃

以“把握新机遇 实现新发展”为主题的博鳌亚洲论坛 2026 年年会 · 华商领袖与华人智库圆桌会议于 3 月 25 日在海南博鳌举行。中外企业家、专家学者就“十五五”时期华商如何共享机遇、贡献侨力展开交流。

“十五五”开局，华商迎来前所未有的新机遇

泰国正大集团资深董事长谢国民说，今年是中国“十五五”开局之年，当前中国高质量发展成效显著，高水平对外开放持续深化，为广大华商带来了前所未有的新机遇。“华商既要抓住中国创新变革的机遇，不断拓展在中国的事业，也要发挥在全球的资源优势，助力中国企业走向世界。当下人工智能正深刻改变生产方式与商业模式，华商企业还要持续创新，以科技赋能生产与流通。”

“多年来，中国经济对世界经济增长贡献率保持在 30% 左右，这是国际局势不确定性中的最大确定性，也是广大华商发展的底气与机遇。”北京大学新结构经济学研究院院长林毅夫说，华商是改革开放的见证者和参与者，也是中国发展的宝贵资源。当前中国在持续推进技术创新与产业升级，华商拥有资金、技术等优势，可将自身资源与中国广阔市场需求精准对接，在实现自身发展的同时，助力中国经济提质增效。

中华全国工商业联合会副主席何超琼表示，“十五五”时期华商迎来全方位的发展机遇和产业升级空间。“十五五”规划纲要提出 16 个强国建设目标，相比“十四五”新增航天、能源、金融、农业、旅游 5 个强国目标，无论硬核产业还是软实力领域，华商都能找到发展位置，为构建双循环新发展格局贡献力量。

“‘十五五’规划纲要描绘了中国未来 5 年发展蓝图，坚定了华商深耕中国市场的决心和信心。毫无疑问，未来中国仍是广大华商大显身手的沃土。”新加坡金鹰集团执行董事陈昱廷说，华商根在中国、深谙中华文化，对中国市场与产业优势也有深刻理解。“我们已经在中国建立了 42 座现代化工厂，未来也将继续坚定不移地投资中国。”

天津荣程祥泰控股集团总裁张君婷说，“十五五”规划纲要就“深入推进数字中国建设，提升数智化发展水平”作出部署，遍布世界的华商网络具备敏锐的市场洞察、成熟的本地化运营与高效的资源整合能力，未来可携手构建更加智能、更具韧性的跨国产业协作网络，在“人工智能 +”等领域深化合作，共享发展红利。

用好“人工智能 +”，在数智化浪潮中乘势而上

“当前，人工智能（AI）发展已经从技术竞赛的上半场，进入价值落地的下半场，企业正迎来人类员工与 AI 员工并肩作战的全新工作场景。”香港中华总商会会长蔡冠深表示，在这场全球 AI 竞赛中，中国展现出进取的应用姿态和多元的实践场景。华商可以将“人工智能 +”深度嵌入跨境贸易、供应链管理、专业服务等领域，在

3月25日，博鳌亚洲论坛2026年会·华商领袖与华人智库圆桌会议在海南博鳌召开，国务院侨务办公室主任陈旭出席会议并讲话。田雨昊 摄

数智化浪潮中乘势而上。

“人工智能的发展速度远超预期，不只是一次技术升级，更是一场智能革命。人工智能正从辅助工具，快速演进为新型生产力基础设施。”清华大学计算机科学与技术系教授刘知远表示，对企业而言，人工智能是生存与进阶的必答题，面向未来，谁能精准把握 AI 演化趋势，谁就能更早对产品、流程、竞争壁垒实现智能重构，在新一轮产业变革中取得先机。

玖龙纸业（控股）有限公司董事长张茵说，造纸虽然是传统制造业，但她深刻感受到人工智能应用在行业发展中的巨大潜力。“以玖龙纸业为例，我们在生产环节用智能排产系统替代人工经验，排产效率提升 72%。人工智能切实服务实业，为实业解决真问题，带来真效益，未来我们也将继续以人工智能为战略支点，深化造纸业智能化、绿色化转型。”

“面对人工智能发展浪潮，广大华商既要顺势而为，更要主动谋变，以务实举措抢抓时代机遇。”中国侨商联合会监事长施乾平表示，需要注意的是，无论是深耕传统制造业，还是布局现代服务业，都应摒弃对人工智能技术的盲目追逐，聚焦解决企业实际痛点、创造真实价值。

云知声智能科技股份有限公司创始人黄伟表示，真正的产业变革并非用人工智能替代人力，而是实现技术普惠。例如人工智能并非要取代医疗专家，而是通过智能技术为基层及偏远地区医生提供辅助诊断支持。这种兼具技术突破与普惠价值的应用，才是人工智能的核心价值所在。

华商是中国与世界“双向奔赴”不可或缺的桥梁

“华侨华人在文化传播、文明互鉴等领域有着明显的优势，是中国与世界沟通中不可或缺的桥梁。”美国西方学院终身教授尹晓煌说，华侨华人在向海外民众讲述中国故事时，应创新传播主题，积极融入世界性议题；同时在传播方式上与时俱进，运用短视频、微短剧等新形式，切实提升传播效能。

美国美东华人社团联合总会主席梁冠军表示，当前中外交流面临新挑战，侨商侨领兼具融通中外的独特优势，可以主动发声，积极促进中外交流，做中外友好的推动者。同时也要深耕实业、办好企业、培育人才，做高质量发展的积极参与者。

乌兹别克斯坦华商联合会执行会长刘德文表示，华商在助力民间交往中具有多元价值，能够在搭建两国企业沟通桥梁、传递民间友好等领域发挥作用。

“华商不仅要做信息的传递者，也要做信任的构建者、合作的组织者、民心相通的推动者。”韩国中华总商会执行会长郑朝辉说，长久的合作需要文化理解、情感沟通与相互尊重，华商可以寻找新的融合点，为民间友谊注入更多活力。